



รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ วาระพิเศษ

เมื่อวันอังคารที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๑

ณ ห้องประชุมวารินชำราบ ชั้น ๓ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ผู้มาประชุม

๑.	อธิการบดีมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี	รศ.นงนิตย์	ธีระวัฒน์สุข	ประธานกรรมการ
๒.	รองอธิการบดีฝ่ายแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย	ผศ.จุฑามาส	จิตต์เจริญ	กรรมการ
๓.	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารกายภาพและสิ่งแวดล้อม	ผศ.อดุลย์	จรรยาเลิศอดุลย์	กรรมการ
๔.	(แทน) รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพันธกิจสังคม	นางสาวนาวินี	สุดัญตั้งใจ	กรรมการ
๕.	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายคลังและทรัพย์สิน	นายนภดล	พัฒนาศิษุบอล	กรรมการ
๖.	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการศึกษานานาชาติ	นางสาวอรนุช	ปวงสุข	กรรมการ
๗.	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ	ผศ.พรทิพย์	ไววุฒิ	กรรมการ
๘.	(แทน) คณบดีคณะเกษตรศาสตร์	นายนรินทร์	บุญพราหมณ์	กรรมการ
๙.	คณบดีคณะเภสัชศาสตร์	ผศ.ชุตินันท์	ประสิทธิ์ภูริปริษา	กรรมการ
๑๐.	คณบดีคณะบริหารศาสตร์	รศ.มันทนา	สามารถ	กรรมการ
๑๑.	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์	ผศ.ชริตา	ปุกहुต	กรรมการ
๑๒.	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	รศ.กุลเชษฐ์	เพ็ชรทอง	กรรมการ
๑๓.	คณบดีคณะศิลปศาสตร์	ผศ.ปริยาภรณ์	เจริญบุตร	กรรมการ
๑๔.	(แทน) คณบดีวิทยาลัยแพทยศาสตร์ และการสาธารณสุข	นพ.ประวี	อำพันธ์	กรรมการ
๑๕.	(แทน) คณบดีคณะศิลปประยุกต์และ สถาปัตยกรรมศาสตร์	นายตึก	แสนบุญ	กรรมการ
๑๖.	คณบดีคณะนิติศาสตร์	นายชรรค์เพชร	ชายทวีป	กรรมการ
๑๗.	(แทน) คณบดีคณะรัฐศาสตร์	นางสาววิภาพรรณ	ตระกุลสันติรัตน์	กรรมการ
๑๘.	คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์	ผศ.สงวน	ธานี	กรรมการ
๑๙.	ผู้อำนวยการสำนักคอมพิวเตอร์และเครือข่าย	ผศ.มงคล	บุษยตานนท์	กรรมการ
๒๐.	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ	นางฉวีวรรณ	ชัยวัฒนา	กรรมการ

๒๑. (แทน) ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากร และสิทธิประโยชน์	ผศ.แก้ว	อุดมศิริชาคร	กรรมการ
๒๒. รองอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพและสารสนเทศ	นางจุฑามาศ	หงษ์ทอง	กรรมการและ เลขานุการ
๒๓. ผู้อำนวยการกองกลาง	นางนลินี	ธนสันติ	กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

#### ผู้ไม่มาประชุม

๑. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	รศ.อริยาภรณ์ พงษ์รัตน์	ติตราชการ
๒. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารงานบุคคลและวิเทศสัมพันธ์	นางสิรินทร์ทิพย์ บุญมี	ติตราชการ
๓. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	นายทรงพล อินทเศียร	ติตราชการ
๔. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายปฏิบัติการวิจัย	ผศ.อัญชลี สำเภา	ติตราชการ
๕. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	ผศ.รัชดา โสภาคะยัง	ติตราชการ
๖. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารกายภาพและสิ่งแวดล้อม	ผศ.กฤษณ์ ศรีวรรมาศ	ติตราชการ
๗. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงบประมาณ	นางสาวจรรยาพร แสนทวีสุข	ติตราชการ

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายจิระศักดิ์ บางท่าไม้	(แทน) ประธานสภาอาจารย์
๒. นางฉิราพร ศรีบุญยงค์	รองคณบดีฝ่ายบริหาร คณะศิลปศาสตร์
๓. นางกุลธรา มหาติลกรัตน์	รองคณบดีฝ่ายบริหาร คณะวิทยาศาสตร์
๔. นายธีระศักดิ์ เชียงแสน	ผู้อำนวยการกองกลาง
๕. นางนิตยา ศรีใส	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน กองแผนงาน
๖. นางสาวกรรณิการ์ บ่อแก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป กองกลาง
๗. นายจักริน สงวนศักดิ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป กองกลาง

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม  
- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง  
- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๔.๑ การทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

รองอธิการบดีฝ่ายแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย เสนอที่ประชุม ตามที่ประชุม สภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ มีมติมอบ มหาวิทยาลัยปรับปรุงแก้ไขตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายให้เชื่อมโยงกับเป้าประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละกลยุทธ์ โดยมอบหมายให้ รองศาสตราจารย์ภักดิ์ วิริกิตติ และรองศาสตราจารย์ธนาชาติ นุ่มนนท์ กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ พิจารณาดำเนินการปรับแก้ไขตัวชี้วัดดังกล่าว เพื่อจักใช้เป็นแนวทาง ในการดำเนินงานในรอบปีต่อไป และมหาวิทยาลัยควรพิจารณาการใช้ระบบ Solar Cell เพื่อเป็นการ ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า

กองแผนงาน ได้ดำเนินการตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยดังกล่าวข้างต้น โดยได้นำเสนอ รองศาสตราจารย์ภักดิ์ วิริกิตติ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อพิจารณาปรับแก้แผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี เพื่อจักได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานในรอบปีต่อไป

กองแผนงาน ได้ปรับปรุงทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยตามคำแนะนำ ของกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และนำเสนอคณะกรรมการดำเนินงานด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน และงบประมาณมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ และในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๑ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ และมอบกองแผนงานปรับมาตรการ โครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามข้อเสนอแนะ และนำเสนอ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ (วาระพิเศษ) ในวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๑ ต่อไป

กองแผนงาน ได้สรุปผลการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ สรุปได้ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์การเงิน เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยดังนี้**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การหารายได้เพื่อการมีเสถียรภาพทางการเงิน**

**เป้าประสงค์ที่ ๑** รายได้จากการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย และการบริหารจัดการทรัพย์สินเพิ่มขึ้นและเพียงพอต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

**กลยุทธ์ทางการเงิน**

๑) สร้างรายได้จากการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย

๒) เพิ่มรายได้จากการบริหารจัดการทรัพยากร ทรัพย์สิน และการดำเนินงานด้านต่างๆ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาการบริหารงบประมาณและการเงินให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย**

**เป้าประสงค์ที่ ๒** มีระบบการจัดสรรงบประมาณ การบริหารจัดการและการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัย

**กลยุทธ์ทางการเงิน**

๑) พัฒนาระบบ และกลไกการจัดสรรงบประมาณที่สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

๒) พัฒนาระบบ และกลไกการบริหารงบประมาณและการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

๓) พัฒนาระบบ และกลไกการควบคุมติดตามการใช้จ่ายงบประมาณและการเงิน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณและลดรายจ่าย**

**เป้าประสงค์ที่ ๓** การใช้จ่ายงบประมาณและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ทางการเงิน**

๑) พัฒนาประสิทธิภาพการทำงานและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการทำงาน

๒) สร้างกระบวนการประหยัดทรัพยากร

๓) ส่งเสริมการประหยัดพลังงานและค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค

รายละเอียดปรากฏดังเอกสารประกอบการประชุม

**ผลการพิจารณาหรือความเห็นของคณะกรรมการ/หน่วยงานหรือบุคคลที่มีอำนาจหน้าที่หรือเกี่ยวข้อง**

คณะกรรมการดำเนินงานด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน และงบประมาณมหาวิทยาลัย อุบลราชธานี ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ และในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๑ มีมติเห็นชอบและนำเสนอที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ต่อไป

**ประเด็นเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยฯ**

๑. เพื่อโปรดพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัย อุบลราชธานี

๒. เพื่อโปรดพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการทบทวนนโยบายการจัดสรรงบประมาณ รายจ่ายตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

**ทั้งนี้ ที่ประชุมได้มีการอภิปรายอย่างกว้างขวางและมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้**

๑. ประเด็นการพิจารณาที่ ๑ การทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัย พิจารณา กลยุทธ์ มาตรการ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย สรุปได้ดังนี้

๑.๑ เพิ่มตัวชี้วัดในมาตรการที่ ๑.๑ สร้างรายได้จากการจัดการศึกษา “ร้อยละของ รายได้ที่เพิ่มจากการบริหารจัดการหลักสูตร Non Degree หรือหลักสูตรรูปแบบใหม่” โดยกำหนด ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ในอัตราเพิ่มขึ้นทุกปี เป็นร้อยละ ๕ ๖ ๗ ๘ และ ๑๐ ตามลำดับ



๑.๒ แก้อไขตัวชี้วัดในมาตรการที่ ๑.๓ เพิ่มรายได้จากการวิจัย และทรัพย์สินทางปัญญา “อัตราส่วนของแหล่งทุนวิจัยภายนอก เมื่อเทียบกับแหล่งทุนวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน” โดยกำหนดค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ในอัตราเพิ่มขึ้นทุกปี เป็นร้อยละ ๑.๕ ๒.๐ ๒.๕ ๓.๐ และ ๓.๕ ตามลำดับ

๑.๓ แก้อไขค่าเป้าหมายในมาตรการ ๑.๔ การหารายได้จากบริการวิชาการ ในตัวชี้วัด “รายได้ของศูนย์ทดสอบและศูนย์เครื่องมือต่างๆ” ให้แก้อไขค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐ ๑๕ ๒๐ ๒๕ ทุกปีตามลำดับ ดังนั้น ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เป็น ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท ๔,๔๐๐,๐๐๐ บาท ๕,๐๖๐,๐๐๐ บาท ๖,๐๗๒,๐๐๐ บาท และ ๗,๕๙๐,๐๐๐ บาท ตามลำดับ

๑.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาการบริหารงบประมาณและการเงินให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย แก้อไขโดยกำหนดตัวชี้วัดใหม่เป็นภาพรวมของกลยุทธ์ทั้ง ๓ ด้าน ดังนี้

- ๑) ร้อยละการจัดสรรงบประมาณที่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
- ๒) ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- ๓) ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ตามระยะเวลา

ที่กำหนด

๑.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณและลดรายจ่าย โดยแก้อไขตัวชี้วัดในกลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการประหยัดพลังงานและค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค เป็น “ร้อยละของหน่วยการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ลดลง เมื่อเทียบกับปี ๒๕๕๙” กำหนดค่าเป้าหมายร้อยละ ๒ ทุกปี และเพิ่มตัวชี้วัด “ร้อยละของค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่ลดลงเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรปีที่ผ่านมา” กำหนดค่าเป้าหมายร้อยละ ๕ ทุกปี มอบหมายผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการดังนี้

๑) มอบสำนักงานบริหารกายภาพฯ กำหนดมาตรการที่สามารถกำหนดแนวปฏิบัติ และซักซ้อมพฤติกรรมการใช้พลังงานที่ชัดเจน ในการประหยัดพลังงาน เช่น การใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการประหยัดพลังงาน อาทิ การเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดฟลูออเรสเซนต์มาเป็นแบบ LED และเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศให้เป็นระบบ Inverter

๒) มอบกองแผนงาน ส่งประมาณการรายรับปี ๒๕๖๑ และ ปี ๒๕๖๒ ให้คณะ/วิทยาลัย/สำนัก เพื่อที่คณะ/วิทยาลัย/สำนัก จะได้ทราบสถานะของคณะและวางแผนว่าจะบริหารจัดการอย่างไร

## ๒. ประเด็นการพิจารณาที่ ๒ นโยบายการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายตามยุทธศาสตร์

รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุมหมายเลข ๒ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบตามเสนอและมอบทุกคณะ/หน่วยงานทำ Action Plan เพื่อปรับลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้สอดคล้องตามนโยบายการจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์ทั้ง ๗ ด้าน เพื่อหารายได้เพิ่ม และเพื่อยุบเลิกหลักสูตรที่รับนักศึกษาไม่ได้ตามแผนการรับ ทั้งนี้ การปรับลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรสามารถดำเนินการได้โดยประเมินประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุน ที่ทำงานไม่เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่

มติที่ประชุม : เห็นชอบและนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป และมอบผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยฯ

เลิกประชุมเวลา ๑๗.๐๐ น.



(นางสาวกรรณิการ์ บ่อแก้ว)  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป  
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(นางนลินี ชนสันติ)  
ผู้อำนวยการกองกลาง  
ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม (๑)



(นางจุฑามาศ หงษ์ทอง)  
รองอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพและสารสนเทศ  
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม (๒)

ที่ประชุมได้รับรองรายงานฉบับนี้แล้ว  
ในการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี  
ครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๑



(รองศาสตราจารย์นงนิตย์ อีระวัฒน์สุข)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี  
ประธานคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี